



VERKSAMHETSPLAN

2021

INLEDNING

Härnösands Ridklubb (HRK) har en lång, gedigen historik och har bedrivit ridskola i mer än 50 år. År 2019 blev första året för Härnösands Ridklubb att bedriva ridskola på Härnösands Hästsportarena.

Följande aspekter ligger till grund för verksamhetsplanen:

- HRK:s värdegrund
- SvRF stadgar
- SvRF mål och vision
- HRK:s stadgar, mål och vision
- HRK:s resultatavstämningar, nulägesanalys och budget
- Överenskommelse och avtal med Härnösands kommun
- Behov och önskemål från medlemmar och andra intresseorganisationer

HRK: S ÖVERGRIPANDE SYFTE OCH MÅL

Härnösands Ridklubb är en ideell förening som är ansluten till Svenska Ridsportförbundet (SvRF), och därigenom ansluten till Sveriges Riksidrottsförbund (RF). Föreningen är en sammanslutning av för ridsporten intresserade med ändamål att bland annat främja ridningen på sätt som anges i SvRF:s stadgar samt med särskild målsättning att driva ridskoleverksamhet. Svenska Ridsportförbundet består av nästan 1 000 medlemsföreningar över hela landet, varav drygt hälften driver ridskola. Det är ridklubbarna som driver ridskola, arrangerar tävlingar, anordnar utbildningar och andra aktiviteter eller som helt enkelt skapar en meningsfull fritid och möjlighet till utveckling såväl individuellt som i grupp. Alla, från nybörjaren till elitryttaren, ska kunna vända sig till ridskolan och ridklubben för att hämta kunskap. Ridskolan ska vara en ambassadör för ridsporten i samhälle och kommun.

HRK ska aktivt arbeta mot SvRF vision om framtidens ridskola och har som uppdrag att ge barn, unga och vuxna från alla delar av samhället möjlighet att utvecklas till sin fulla potential, i en trygg miljö där alla får vara sig själva. Vi uppnår det med hästarnas välbefinnande i fokus och lever enligt de värderingar som uttrycks i Svenska Ridsportförbundets policy. Under 2021 kommer stort fokus vara på att främja delaktighet och

engagemang för medlemmarna och att skapa en ekonomisk bärighet för ridskolan, där kommande förhandlingar med kommunen om ett nytt avtal har en stor del.

Härnösands Ridklubbs värdegrund är:

- Gemenskap - samanhållning och laganda, för känslan av att vara välkommen
- Tillgänglighet - öppenhet, alla ska kunna vara med och man ska kunna använda sin röst
- Glädje - i det gemensamma som vi gör, man ska vara glad när man åker hem från ridskolan.
- Kunskap - utveckling för individ och förening, man ska kunna lära sig och bli bättre

”

Den svenska ridskolan skall vara världsledande vad gäller att förmedla kunskap, social gemenskap och ett livslångt intresse för hästar och ridning.



HRK: S MÅL FÖR 2021

1. Organisation och styrelse

Ridskolans operativa verksamhet ska skötas av dess personal. Styrelsens uppgift är att arbeta strategiskt med styrning och inriktning. Enligt stadgarna åligger det styrelsen särskilt att; verka för föreningens ändamål, verkställa beslut fattade av allmänna möten, planera, leda och fördela arbetet inom föreningen, handha och ansvara för föreningens medel, tillse att fullständiga räkenskaper förs samt att upprätta verksamhets- och förvaltningsberättelser och senast tre veckor före årsmötet underställa dessa revisorers granskning, bestämma dag och plats för allmänna möten och förbereda de ärenden som ska behandlas vid allmänna möten, företräda föreningen inför myndigheter och organisationer med flera om inte särskilda ombud utsedda för detta, samt att övervaka stadgarnas efterlevnad.

Viljeinriktning:

Att under 2021 fortsätta arbeta för ett väl organiserat och avgränsat styrelsearbete, med ett gott samarbete med ridskolechef.

Mål:

- Arbeta för att HRK ska närma sig fler delar i Ridsportförbundets strategi *Ridsport 2025*.
- Arbeta med att öka jämställdheten och mångfalden inom ridsporten.
- Att fortsätta ta fram policys och styrdokument för olika uppdrag och processer

2. Ekonomi

HRK ska ha en god ekonomistyrning. Styrelsen ska ha en bibehållen god struktur för god ekonomisk hushållning.

Viljeinriktning:

HRK ska ha en god likviditet och personalen ska ha god insikt i ekonomin. Samtliga medlemmar i styrelsen skall ha kunskap att tolka ekonomirapporterna och revisorerna ska inkluderas i avstämningen för en analys av det ekonomiska läget. För att möta kommunens krav på en framtida ekonomisk självbärighet, behöver HRK ytterligare

öka intäkterna. Detta kan bland annat ske genom ökat antal sponsorer, ökad ridskoleverksamhet och genom ökat antal aktiviteter, men även genom nytänk och innovativa idéer. Ridskolechefen har ett stort ekonomiskt ansvar för att se till att ridkurserna är lönsamma, samt att inköp av hästar, foder, strö och annat blir fördelaktiga och inom budget.

Mål:

- Att på styrelsemöten analysera och utvärdera resultat- och budgetrapporter
- Att uppnå en vinst på 3 procent (nyckeltal för branschorganisationen)
- Säkerställa att personalen får kontinuerlig ekonomiuppföljning
- Att kontinuerligt kommunicera det ekonomiska läget med medlemmarna
- Att öka sponsorintäkter till 75 000 kr
- Att genomföra minst två försäljningar som involverar ridgrupperna

3. Personal

HRK är i stort behov av kompetent personal som självständigt driver ridskoleverksamheten utifrån uppsatta mål. Personalen är också en stor del av varumärket.

Viljeinriktning:

HRK ska vara en attraktiv arbetsgivare och aktivt arbeta för en god lärandekultur.

Mål:

- Att under 2021 aktivt arbeta med coachning.



- Att under 2021 utveckla rutinerna för medarbetar- och lönesamtal samt kompetensutvecklingsplaner.
- Att lära av andra, göra studiebesök på andra ridskolor.

4. Tävlings och träning

HRK ska bedriva och arrangera tävlingar av god kvalitet och på ett systematiskt sätt. För att lyckas med detta behövs en väl organiserad tävlingssektion.

Viljeinriktning:

HRK ska bedriva tävlingar med god kvalitet och tillhandahålla träningar för medlemmar. Personalen ansvarar för att arrangera pay-and-jump och klubbävlingar i samarbete med tävlingssektionen. Föreningen har redan ett gott renommé när det gäller tävlingar, men behöver arrangera fler i antal för att befästa stabiliteten i detta. Tävlingssektionen ska ansvara för arrangemangen men med gott stöd från övriga medlemmar.

Mål:

- Att regelbundet genomföra pay-and-jump samt klubbävlingar
- Att under 2021 genomföra tävlingar av god kvalitet
- Att möjliggöra för att bli tilldelade cuper och/eller mästerskap
- Arbeta vidare med projektering, kalkylarbete och finansiering av framtida tävlingsstall.

5. Ungdomssektionen

Ett av de prioriterade områdena för 2021 är att åter få en engagerad ungdomssektion.

Viljeinriktning:

HRK ska ha flertalet aktiviteter som stärker gemenskapen hos barn och ungdomar. Härnösand Hästsportarena ska bli mer av en ungdomsgård.

Mål:

- Att ungdomssektionen, med stöd av styrelsen och personalen, genomför aktiviteter för klubbens ungdomar när läget åter tillåter.
- Att medlemmar inom föreningen deltar i förberedande ungdomsledarkurs (FULK) och/eller i ungdomsledarkurs (ULK).
- Främja att fler av våra medlemmar går basutbildning och grönt kort kurs.

6. Cafeterian

Cafeterian är en av ridklubbens viktigaste mötesplatser och en förutsättning för gemenskap.

Viljeinriktning:

Cafeterian ska vara öppen och välkomnande för alla och HRK strävar efter att hålla öppet under veckodagarna. Föreningen behöver skapa en organisation som ansvarar för cafeterian.

Mål:

- Skapa en väl fungerande cafégrupp
- Under året öka antalet veckodagar som cafeterian är öppet
- Cafeterian öppen vid alla tävlingar och arrangemang



POSTADRESS:

Härnösands RK - Ridsport
Vangsta 142
87166 Härnösand

KONTAKT:

Tel: 076-1333389 (Ridskolechef)
E-post: ridskolan@harnosandsridklubb.se